

FOCUS

# MIKROMA OU LE FORMIDABLE POTENTIEL POLONAIS

APRÈS ÊTRE RESTÉ DANS L'OMBRE PENDANT BIENTÔT VINGT ANS, LE GROUPE MIKROMA – SOUS-TRAITANT AÉRONAUTIQUE MAJEUR – MULTIPLIE LES RAISONS DE FAIRE PARLER DE LUI. AVEC UNE CROISSANCE IMPORTANTE ET RÉGULIÈRE, IL EST PRÉSENT SUR LA PLUPART DES GRANDS PROGRAMMES.

**M**ikroma est l'œuvre d'un chef d'entreprise déterminé, Vladislav Szewczyk, qui a sacrifié plusieurs années de sa vie aux sociétés qu'il a successivement rachetées ou créées. Maintenant aux mains de ses deux fils, Marc et Yan, le groupe ainsi constitué bénéficie d'une assise solide et poursuit une stratégie qui lui permet de gagner la confiance d'un nombre croissant de clients. Les filiales du groupe Safran représentent environ 35 % de ses activités, lui permettant ainsi d'être présent, outre sur le moteur Leap, sur l'A350, le Boeing 747-800, le

Falcon 5X, le NH90 et bien d'autres programmes majeurs français et américains.

Fin mars dernier, Mikroma a notamment reçu de Safran Transmission Systems (ex-Hispano-Suiza) un nouveau contrat d'une valeur de plus de 50 M€ et d'une portée de dix ans. Celui-ci prévoit la fabrication de 260 références dont 34 pour le moteur Leap. « Depuis 2013, Mikroma est monté progressivement en compétences sur des produits de plus en plus complexes, adaptés à des moyens de production récents, grâce à des investissements réguliers. Cette dynamique et son bon positionnement économique lui ont permis de se voir

attribuer de nombreuses références Safran sur les nouveaux programmes. La signature de ce contrat permet de préparer plus sereinement les montées en cadences des moteurs Leap et XWB avec ce fournisseur stratégique dans l'usinage de pièces en aluminium complexes », peut-on lire parmi les commentaires publiés dans la revue interne du client à cette occasion. « Mikroma totalise maintenant le plus grand nombre de références Safran Transmission Systems pour le moteur Leap », précise de son côté Marc Szewczyk. Parmi les autres clients majeurs, on peut noter Artus Meggitt (pour 15 % des activités) et le groupe Thales.



Redresseur d'air en aluminium taillé dans la masse.

CHIFFRES CLÉS

**40 M€**  
de chiffre d'affaires, dont **80 %** en aéronautique

**13,5 %**  
de croissance par an depuis plusieurs années et **20 %** prévus en 2016

Près de **700**  
employés au total

**4 000 000**  
de pièces mécaniques produites en 2015

## Les atouts cachés de la Pologne

**S**i son caractère « low cost » est bien connu, la Pologne bénéficie de beaucoup de potentiel, tant au plan économique que de l'emploi, qui semble parfois ignoré de la part des industriels français, et ce au profit du Maroc. La Pologne fait partie intégrante de l'Europe, mais pas de la zone euro. Sa monnaie, le zloty, est stable et le pays bénéficie d'un PIB parmi les plus élevés d'Europe. Il offre un certain nombre de facilités, tant au plan financier qu'administratif, aux entreprises étrangères qui veulent s'implanter dans les zones encore peu développées au plan industriel, cela bien sûr après étude d'un solide dossier de projet. Les Polonais ont une culture historique de la mécanique, à laquelle s'est ajoutée une compétence aéronautique, due à la vocation passée du pays de construire les avions destinés à l'armée russe. En outre, il existe dans le pays une forte volonté de formation, qui s'ajoute à une grande valorisation de la formation pratique des jeunes en entreprises. Cela se traduit par la présence de nombreuses écoles d'ingénieurs (il faut savoir que les

étudiants sont dispensés de toutes charges sociales lorsqu'ils travaillent pendant leurs études) et, in fine, par un bassin d'emplois très riche. On peut encore ajouter que le climat social est calme et que le personnel polonais ne recule pas devant la mobilité géographique. Beaucoup de pays ne s'y sont pas trompés : d'une part l'Allemagne qui a implanté en Pologne beaucoup d'usines automobiles (notamment Mercedes et Volkswagen) ; d'autre part les Etats-Unis qui, sous couvert ou non de compensations industrielles, bénéficient en Pologne de nombreux centres de production, en particulier à Rzeszow (prononcer « Jechouf »), où l'on peut trouver quelques grands noms tels que Pratt & Whitney, Sikorsky (le groupe United Technologies emploie quelque 10 000 personnes en Pologne), mais aussi Safran et Rolls-Royce. Ce qui fait dire à Vladislav Szewczyk que d'ici quelques années, l'Europe aéronautique sera essentiellement composée de trois grands centres qui seront Toulouse, Hambourg et Rzeszow !

et laser), le suivi des opérations de finition-rectification. La plupart des centres d'usinage tournent 24 heures sur 24 (avec trois équipes de huit heures).

**DES ACTIVITÉS MULTIMÉTRIERS.**

Côté fabrication de petits systèmes, les activités se répartissent entre la fabrication des supports-bâts et l'assemblage des éléments, permettant de livrer aux clients un produit fini. Quelque 10 000 références produites par an (dont 500 nouvelles chaque année) témoignent de la variété des produits fabriqués par Mikroma. On distingue parmi ceux-ci de multiples capteurs et actionneurs (pour commandes de vol, volets, trim...), des vérins linéaires (avec électronique intégrée), des sondes de températures, des systèmes de ventilation (pour avionique, freins, cabines...), des génératrices et des moteurs électriques. Mikroma se dit le

seul sous-traitant dans le domaine de l'usinage ayant la capacité d'effectuer le bobinage et le montage de moteurs électriques.

Une structure de l'entreprise, précisément adaptée aux besoins et prévoyant des activités très complémentaires pour chacune des filiales, permet à la fois une grande autonomie de fonctionnement et la vocation d'offrir aux clients des produits clés en mains, parfaitement intégrés et selon des délais de livraison contractuels. C'est ainsi que Mikroma a successivement mis en œuvre sa filiale OSM, dédiée au stockage de la matière première (impossible chez le client du fait des flux tendus) et à l'usinage d'ébauche, puis CTS (pour Centre de traitement de surface).

**STRATÉGIE EN TROIS POINTS.**

Aujourd'hui, Mikroma poursuit une stratégie qui se décline en

trois points : accroître ses marchés, à l'international et sur de nouveaux secteurs tels que l'espace ; étendre ses activités aux pièces de grandes dimensions – la vocation de sa dernière filiale, récemment inaugurée, Mikroma Aérostructures (équipée d'une Pallettech Mazak HCN 8800 4-axes, d'une capacité de 1,4 m x 1,2 m, soit plus du double des autres) ; et encore augmenter son autonomie et donc sa réactivité et sa souplesse de fonctionnement, grâce à la multiplication d'unités de production légères et spécialisées.

Nous aurons ainsi certainement l'occasion de reparler de Mikroma dans un avenir proche !

\* Principalement en aluminium, inox et titane ; un peu en inconel ; et ce pour 410 tonnes de matière achetées par an.

■ Régis Noyé